



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА  
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ

Кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування

**СИЛАБУС**

з навчальної дисципліни «Бізнес-планування»

Освітньо-професійна програма «Бакалавр менеджменту»

Спеціальність 073 Менеджмент

галузі знань 07 Управління та адміністрування

(<http://www.univer.km.ua/faculty.php?dekid=2>)

Назва навчальної дисципліни	Бізнес-планування
Викладач	Лекції, семінарські заняття, консультації: Кудельський Віталій Едуардович ( <a href="http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad">http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad</a> ), доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук.
Контактна інформація та науковий профіль викладача	Електронна адреса v_kydelskyi@univer.km.ua Профіль у соціальних мережах: <a href="https://www.facebook.com/profile.php?id=100042062438545">https://www.facebook.com/profile.php?id=100042062438545</a> ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0002-7252-6533">https://orcid.org/0000-0002-7252-6533</a> GoogleScholar: <a href="https://scholar.google.com/citations?user=Qjx5pBMAAAAJ">https://scholar.google.com/citations?user=Qjx5pBMAAAAJ</a>
Інформаційні ресурси	Код для приєднання в Google клас «Бізнес-планування»: 7smfgnr Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>
Консультації	Офлайн консультації: навчальний корпус №1, вул. Героїв Майдану, 8, ауд. 407: Кудельський Віталій Едуардович: середа з 15.00 до 16.20; Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою у робочі дні з 9.00 до 17.00 Консультації до заліку: напередодні заліку згідно із затвердженим розкладом.

**Опис навчальної дисципліни**

Цілі та особливості навчальної дисципліни	Дисципліна «Бізнес-планування» дозволяє об'єктивно оцінити ефективність бізнесу й прийняти зважене рішення про необхідність вкладення коштів у його створення або розвиток. Ця дисципліна у теоретичному плані покликана поглибити знання щодо планування процесу діяльності та управління ним, а у прикладному — сформулювати навички проведення операцій з використанням ресурсів підприємства.
Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної	<b>Загальні компетентності:</b> ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

<b>дисципліни</b>	<b>ЗК 12.</b> Здатність генерувати нові ідеї (креативність). <b>ЗК 14.</b> Здатність працювати у міжнародному контексті. <b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:</b> <b>СК 1.</b> Здатність визначати та описувати властивості і характеристики бізнес-середовища та бізнес-структур. <b>СК 2.</b> Здатність аналізувати результати діяльності бізнес-структур, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. <b>СК 3.</b> Здатність визначати перспективи розвитку бізнесу. <b>СК 9.</b> Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. <b>СК 10.</b> Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації <b>СК 12.</b> Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані управлінські рішення.			
<b>Програмні результати навчання</b>	<b>ПР 4.</b> Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. <b>ПР 7.</b> Виявляти навички організаційного проектування <b>ПР 16.</b> Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. <b>ПР 17.</b> Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.			
<b>Місце дисципліни в логічній схемі (Передреквізити і постреквізити навчальної дисципліни)</b>	Курс навчання – четвертий, семестр – восьмий. Тип дисципліни - вибіркова. Попередні: ЗПО 12 Основи охорони праці. ППО 9 Економіка підприємства. ППО 11 Економіко-математичні методи та моделі. ППО 12 Фінанси підприємства. ППО 13. Економіка і фінанси підприємства. ППО 14 Маркетинг. ППВ 3.1 Основи господарського права. ППВ 6.2 Фінансовий аналіз підприємства. ППВ 9.1 Фінансова звітність підприємств. ППВ 9.3 Облік і звітність суб'єктів малого підприємництва.			
<b>Обсяг навчальної дисципліни</b>	3,5 кредитів ЄКТС / 105 годин, у тому числі, самостійної роботи - 33 години, лекційних - 36 годин, семінарських - 36 годин.			
<b>Форма навчання</b>	денна			
<b>Мова викладання</b>	українська			
<b>Формат вивчення навчальної дисципліни</b>	Лекції (проблемні, контактні, інтерактивні), семінарські, практичні, лабораторні заняття із розв'язанням ситуаційних завдань, проблемних ситуацій та використанням кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, виконання самостійних (в т.ч. індивідуальних), курсових робіт, залік. Для осіб із особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
<b>Необхідне обладнання</b>	Мультимедійний проектор, комп'ютер, фліпчарт, комп'ютерний клас.			
<b>Зміст навчальної дисципліни та організація</b>	Години (лек. / сем. / СРС)	Тема	Методи навчання та форми поточного контролю	Максимальна кількість балів

<b>ПОТОЧНОГО та підсумкового контролю</b>	2/2/4	Тема 1. Теоретичні аспекти бізнес-планування	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 5 СРС – 0,6
	2/2/4	Тема 2. Підготовча стадія розробки бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 5 СРС – 0,6
	2/2/4	Тема 3. Структура бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 5 СРС – 0,6
	2/2/4	Тема 4. Галузь, підприємство та його продукція	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 5 СРС – 0,6
	3/3/2	Тема 5. Дослідження та аналіз ринку	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 5 СРС – 0,6
	3/3/2	Тема 6. План маркетингу	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,8 Семінарське заняття – 5 СРС – 0,6
	3/3/2	Тема 7. Виробничий план	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 5 СРС – 0,6
	3/2/3	Тема 8. Організаційний план	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 5 СРС – 0,6
	3/2/3	Тема 9. Фінансовий план	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 5 СРС – 0,6
	2/2/4	Тема 10. Стратегія фінансування	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 5 СРС – 1
	2/2/4	Тема 11. Оцінка ризиків і їх страхування	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 5 СРС – 1
	2/2/3	Тема 12. Оформлення і презентація бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 5 СРС – 0,6
	2/2/3	Тема 13. Ситуаційні особливості обґрунтування бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 0 СРС – 0,6
	2/2/4	Тема 14. Експертиза бізнес-плану	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 0,55 Семінарське заняття – 5 СРС – 1
	3/2/2	Тема 15. Технологія	Тести, задачі,	Лекція – 0,55

		розробки різних видів бізнес-плану	презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання	Семінарське заняття – 5 СРС –0,6
<p><b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b></p>	<p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Бізнес-планування» (розміщені у Google класі «Бізнес-планування» (код приєднання: <a href="http://7smfgnr">7smfgnr</a>) та в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</p> <p>Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Бізнес-планування» (у Google класі «Бізнес-планування» (код приєднання: <a href="http://7smfgnr">7smfgnr</a>) та в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</p> <p>Залік письмовий. Структура залікового білету включає 1 теоретичних питання, 1 задачу, 5 тестових завдань.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Васильців Т. Г. Бізнес-планування : навч. посіб. / Т. Г. Васильців, Я. Д. Качмарик, В. І. Блонська, Р. Л. Лупак. – К. : Знання, 2013. –207 с.</li> <li>2. Варналій З. С. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посіб. /З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці : Технодрук, 2019. 264 с.</li> <li>3. Макаренко С.М., Олійник М.Н. Бізнес-планування: навч.-метод. посіб. / С.М. Макаренко, М.Н. Олійник. –Херсон: «ТОФ «ВКФ «СТАР» ЛТД», 2017. –224 с.</li> <li>4. Македон В. В. Бізнес-планування : навч. посіб. / В. В. Македон. – 2-ге вид., перероб. і доп.. – К.: ЦНЛ, 2018. –236 с.</li> <li>5. Козловський В. О. Бізнес-планування : навч. посіб. / В. О. Козловський, О. Й. Лесько. – 2-ге вид., перероб. і доп.. – Вінниця : видво ВНТУ, 2016. –190 с.</li> <li>6. Ясинський В. В. Бізнес-планування : навч. посіб. / В. В. Ясинський, О. О. Гайдай. – 2-ге вид., перероб. і доп.. – К. : Каравела, 2014. –233 с.</li> <li>7. Кучеренко В. Р. Бізнес-планування підприємства : навч. посіб. / В. Р. Кучеренко, В. А. Карпов. – 2-ге вид., перероб. і доп. –К. : Знання, 2016. –423 с.</li> <li>8. Должанський З. І. Бізнес-план: технологія розробки: навч. посіб. / З. І. Должанський, Т. О. Загорна. – К. : ЦУЛ, 2019. –384 с.</li> </ol>			
<p><b>Політика щодо дедлайнів та здобуття балів за пропущені заняття</b></p>	<p>Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП, затвердженим рішенням вченої ради від 29.05.2017 р., протокол №14, введеним в дію наказом від 06.06.2017 р. № 279/17 (<a href="http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158">http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158</a>).</p> <p>Перескладання лекції: в усній формі</p> <p>Перескладання семінарських занять: виконання тестових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Бізнес-планування» (код приєднання: <a href="http://7smfgnr">7smfgnr</a>).</p>			
<p><b>Критерії оцінювання</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 29.05.2017 р., протокол №14, введене в дію наказом від 06.06.2017 р. № 279/17 (<a href="http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158">http://www.univer.km.ua/page.php?pid=158</a>).</li> <li>2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. №74/19 (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf</a>).</li> </ol>			
<p><b>Порядок отримання додаткових балів</b></p>	<p>Студент може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, за участь у роботі студентського наукового гуртка «Фінансове регулювання</p>			

	підприємницької діяльності».
<b>Політика академічної доброчесності</b>	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету <a href="http://univer.km.ua/page.php?pid=188">http://univer.km.ua/page.php?pid=188</a>
<b>Політика врегулювання конфліктів</b>	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 ( <a href="http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf">http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf</a> )
<b>Зворотній зв'язок</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Під час аудиторних занять, консультацій.</li> <li>2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.</li> </ol>

*Викладач дисципліни* – доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук

 Віталій КУДЕЛЬСЬКИЙ

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування 29 вересня 2020 року, протокол № 2

Завідувач кафедри  Віктор СИНЧАК  
(підпис) (ініціали та прізвище)

Обліковий обсяг – 0,31 ум.др.арк.  
(підпис) (ініціали та прізвище)